

## EFG International publie ses résultats pour le premier semestre 2011

**Zurich, le 27 juillet 2011 - EFG International a enregistré un résultat net core\* de CHF 72,6 millions (résultat net IFRS de CHF 55,9 millions) au premier semestre 2011, contre CHF 88,4 millions un an auparavant. Le résultat d'exploitation core a légèrement reculé, à CHF 396,0 millions contre CHF 407,1 millions il y a un an; les actifs sous gestion générateurs de revenus se sont inscrits à CHF 80,0 milliards à fin juin 2011, alors qu'ils s'étaient établis à CHF 84,8 milliards à fin 2010; deux baisses imputables à des effets de changes défavorables. L'afflux net d'argent frais s'est élevé à CHF 2,7 milliards sur la période, ce qui représente une croissance annualisée de 6,4%.**

Comme récemment annoncé, EFG International a entamé une révision complète de ses activités après la nomination de John Williamson au poste de CEO, effective depuis le 27 juin dernier. La société présentera à la mi-octobre les mesures adoptées pour repositionner l'organisation en vue d'une croissance rentable et contrôlée, basée sur le private banking, métier de base d'EFG International, avec une concentration accrue sur la valeur actionnariale.

Les conditions sont restées difficiles au premier semestre 2011, en raison de l'incertitude économique et de l'appréciation continue du franc suisse. Le résultat net core s'est élevé à CHF 72,6 millions (résultat net IFRS de CHF 55,9 millions), contre CHF 88,4 millions un an plus tôt. Le résultat d'exploitation core a atteint CHF 396,0 millions, contre CHF 407,1 millions pour le premier semestre 2010. Il s'agit là d'une performance solide – avec une croissance dans l'ensemble des activités en monnaies locales – sachant que l'appréciation du franc suisse a eu un impact négatif de quelque CHF 48 millions sur les revenus du premier semestre par rapport à la même période l'an dernier (la déconsolidation de MBAM a en outre compté pour CHF 10 millions, net). Les charges opérationnelles core se sont élevées à CHF 318,7 millions, contre CHF 320,9 millions un an plus tôt, l'effet positif de la vigueur du franc suisse ayant été neutralisé par des investissements de CHF 20 millions en infrastructures et activités de croissance. Compte tenu du climat des affaires et en attendant la fin du processus de révision des activités, ces investissements ont aujourd'hui été revus à la baisse (à l'exception des dépenses engagées et du recrutement sélectif continu de Client Relationship Officers).

Le ratio coûts/revenus core s'est inscrit en hausse à 82,8%, contre 81,5% pour la même période l'an dernier, mais en baisse par rapport au ratio de 85,2% enregistré pour 2010. La marge de revenus core a été de 95 points de base, soit un niveau en ligne avec celui du deuxième semestre 2010, mais en hausse par rapport aux 92 points de base affichés au premier semestre 2010. Les actifs sous gestion générateurs de revenus ont reculé pour atteindre CHF 80,0 milliards à fin juin 2011, contre CHF 84,8 milliards à fin 2010. L'appréciation du franc suisse et les effets de marché négatifs se sont traduits par une baisse de CHF 7,5 milliards, partiellement compensée par un afflux net d'argent frais de CHF 2,7 milliards (représentant une croissance annualisée

\* Pour des raisons de cohérence, EFG International continuera de publier le résultat net core et le résultat net IFRS jusqu'à la fin de l'année 2011. A compter de 2012, seul le résultat net IFRS sera publié.

de 6,4%). Bien qu'inférieur à l'objectif d'une croissance à deux chiffres, l'afflux net d'argent frais est resté solide au premier semestre.

EFG International affichait un ratio des fonds propres BRI de 14,4% à la fin du mois de juin, contre 13,0% un an plus tôt et 14,0% à fin 2010.

Résultats-clés (non audités)	S1 2011	Variation vs S1 2010
Résultat d'exploitation core	CHF 396,0 mio	-3%
Charges opérationnelles core	CHF 318,7 mio	-1%
Résultat net core	CHF 72,6 mio	-18%
Ratio coûts/revenus core	82,8%	contre 81,5%
Résultat net IFRS	CHF 55,9 mio	contre CHF (799,2m)
Actifs sous gestion (asg) générateurs de revenus	CHF 80,0 mrd	-9%
Afflux net de nouveaux capitaux	+ CHF 2,7 mrd	contre CHF 6,3 mrd
Marge de revenus core (en % des asg)	0,95%	contre 0,92%
Ratio des fonds propres BRI	14,4%	contre 13,0%
Client Relationship Officers	660	-5

### Performance toujours solide dans la plupart des activités de private banking

Les activités conduites dans les Amériques et en Asie ont continué de délivrer une croissance robuste au premier semestre 2011, les deux régions marquant une progression des revenus et du résultat de plus de 20% en monnaies locales. Le Royaume-Uni a lui aussi généré une croissance bénéficiaire à deux chiffres. En Europe, alors que la plupart des entités ont enregistré des performances positives en monnaie constante, la performance globale a été légèrement inférieure aux attentes.

### Progrès encourageants pour EFG Asset Management

EFG Asset Management a considérablement amélioré le soutien apporté aux Client Relationship Officers ; les actifs en comptes gérés ont augmenté d'environ 20%, les fonds de placement de plus de 70% et la contribution au revenu global a progressé de près de 40% sur un an. L'entité anticipe une solide croissance des revenus pour l'exercice dans son ensemble.

En dépit de conditions de marché difficiles, en particulier après les événements survenus au Japon en mars 2011, EFG Financial Products a poursuivi sa forte progression, affichant une hausse des revenus de 35% et une augmentation du volume de produits de 50% sur un an. Vu l'importance des investissements effectués au cours des dernières années, EFG Financial Products devrait continuer d'accroître sensiblement ses revenus, tout en limitant l'expansion de la base de coûts.

## **Concentration accrue sur la performance des Client Relationship Officers**

Le nombre de Client Relationship Officers était de 660 à fin juin 2011, soit 5 de moins qu'un an plus tôt et 15 de moins qu'à fin 2010. Ces chiffres reflètent l'attention accrue accordée à la rentabilité des Client Relationship Officers, la sous-performance de certains Client Relationship Officers récemment engagés étant traitée dans le cadre d'un processus de management actuellement en cours. EFG International applique toujours une approche sélective dans le recrutement des Client Relationship Officers, basant son choix sur la conviction qu'ils seront rentables à relativement court terme.

## **Perspectives et révision des activités**

La plupart des entités d'EFG International continuent d'afficher une performance soutenue en monnaies locales. Comme annoncé précédemment, EFG International anticipe un résultat net core pour 2011 compris entre CHF 140 millions et CHF 160 millions (résultat net IFRS : entre CHF 110 et 130 millions), contre l'objectif de CHF 200 millions fixé avant la forte appréciation que le franc suisse a enregistrée récemment. Bien que ce niveau constitue une base de développement solide, il ne reflète pas pleinement le potentiel de création de valeur actionnariale des activités de la société.

EFG International annoncera mi-octobre les mesures qui seront adoptées pour accroître la rentabilité et optimiser le positionnement des activités afin de générer une croissance contrôlée et rentable. Un certain nombre de points peuvent d'ores et déjà être relevés :

- A l'avenir, l'activité sera clairement focalisée sur le private banking. EFG International dispose de réelles forces concurrentielles dans ce domaine, comme en témoigne le track record de la société en termes de génération de nouvelles affaires. Ces forces ont toutefois été éclipsées ces dernières années par des investissements infructueux en dehors du private banking, cœur de métier d'EFG International.

- La gestion d'actifs fait partie intégrante des activités de private banking, et EFG Asset Management a un rôle majeur à jouer dans les services à l'intention des Client Relationship Officers et des clients. EFG Asset Management (EFG Financial Products inclus) continuera de développer certaines niches de spécialités par croissance organique, privilégiant les domaines offrant des synergies avec le private banking.

- Concernant le recrutement des Client Relationship Officers, EFG International reconnaît avoir payé un prix élevé pour sa croissance ambitieuse: le nombre de Client Relationship Officers a ainsi été sensiblement augmenté, passant de 226 au moment de l'entrée en bourse de la société en octobre 2005 à 660 à la fin du mois de juin 2011. Ce niveau représente une opportunité à moyen terme, mais pèse sur la performance à court terme, la rentabilité actuelle étant inférieure aux normes du secteur. Le nombre total de Client Relationship Officers ne devrait donc pas progresser à un rythme aussi élevé qu'anticipé, en raison de la rotation naturelle des collaborateurs et des départs à la retraite, mais aussi des solutions apportées concernant les Client Relationship Officers sous-performants. Une attention accrue sera désormais accordée à l'accroissement de la rentabilité des Client Relationship Officers, favorisant une croissance efficiente en termes de coûts, accompagnée d'un processus d'engagement de collaborateurs de haut niveau.

- EFG International reverra la taille et la composition de son réseau international, vaste au regard de sa taille. Une évaluation des niveaux de rentabilité, du positionnement concurrentiel et du potentiel de croissance de chaque site est actuellement en cours.

John Williamson, CEO d'EFG International, a déclaré :

- « EFG International peut s'appuyer sur un cœur de métier solide, qui constitue une excellente base de développement. Cette qualité fondamentale a été quelque peu éclipsée par la rapide croissance de l'organisation après son entrée en bourse et la diversité de ses activités, puis par des conditions de marchés extrêmement difficiles. L'équipe de direction à l'échelle du groupe est déterminée à apporter des solutions efficaces aux problèmes auxquels nous sommes confrontés ; nous sommes impatients de présenter conjointement notre objectif révisé de croissance rentable et contrôlée, mettant l'accent sur la valeur actionnariale. »

## Disclaimer

This press release has been prepared by EFG International AG solely for use by you for general information only and does not contain and is not to be taken as containing any securities advice, recommendation, offer or invitation to subscribe for or purchase any securities regarding EFG International AG.

This press release may contain specific forward-looking statements, e.g. statements which include terms like "believe", "assume", "expect" or similar expressions. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks, uncertainties and other factors which may result in a substantial divergence between the actual results, the financial situation, and/or the development or performance of the company and those explicitly or implicitly presumed in these statements. These factors include (1) general market, macro-economic, governmental and regulatory trends, (2) EFG International AG's ability to implement its cost savings program (3) movements in securities markets, exchange rates and interest rates, (4) competitive pressures, (5) our ability to continue to recruit CROs, (6) our ability to manage our economic growth and (7) other risks and uncertainties inherent in our business. EFG International AG is not under any obligation to (and expressly disclaims any such obligation to) update or alter its forward-looking statements whether as a result of new information, future events or otherwise.

### **Non-IFRS measures**

Core net results are financial measures that have not been prepared in accordance with IFRS and recipients of this report should not consider them as alternatives to the applicable IFRS measures. Core net results for the first half of 2011 exclude the amortisation of acquisition-related items of CHF 7.4 million and the amortisation of employee equity incentive plans of CHF 9.3 million. Recipients of this press release should not consider core net profit as a measure of our financial performance under IFRS, or as an alternative to profit from operations, net profit or any other performance measures derived in accordance with IFRS.

## Contact

Investor Relations  
+41 44 212 7377  
[investorrelations@efginternational.com](mailto:investorrelations@efginternational.com)

Media Relations  
+41 44 212 7387  
[mediarelations@efginternational.com](mailto:mediarelations@efginternational.com)

## A propos d'EFG International

EFG International, dont le siège est à Zurich, est un groupe mondial de private banking offrant des services de banque privée et de gestion d'actifs. Les établissements de private banking du Groupe EFG International sont présents dans plus de 50 villes et dans 30 pays ; ils emploient quelque 2 500 personnes. Les actions nominatives EFG International (EFGN) sont cotées à la Bourse suisse (SIX Swiss Exchange).

EFG International, Bahnhofstrasse 12, 8001 Zurich, Suisse  
[www.efginternational.com](http://www.efginternational.com)

*Les praticiens de l'art du private banking*

## Présentation des résultats du premier semestre 2011

La direction d'EFG International présentera les résultats lors d'une conférence destinée aux analystes, investisseurs et représentants des médias qui aura lieu le mercredi 27 juillet 2011 à 9h30 (HEC).

Les résultats d'EFG International pour le premier semestre 2011 seront présentés par :

- John Williamson, Chief Executive Officer (CEO)
- Jean-Christophe Pernollet, Chief Financial Officer (CFO)
- Lukas Ruffin, Deputy Chief Executive Officer (Deputy CEO)

Vous pourrez assister à la présentation en vous rendant au **SIX Swiss Exchange ConventionPoint, Selnaustrasse 30, Zurich**, ou par **conférence téléphonique** ou encore par **webcast sur Internet**.

### Conférence téléphonique

Numéros à composer :

- En Suisse : + 41 91 610 56 00
- Au Royaume-Uni : + 44 203 059 58 62

Veillez appeler 10 minutes avant le début de la présentation et demander « EFG International half-year 2011 Results ».

### Webcast

Les résultats seront disponibles dès 9h30 (HEC) sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).

### Transparents de la présentation et communiqué de presse

Les transparents de la présentation et le communiqué de presse seront disponibles le mercredi 27 juillet 2011 dès 7h00 (HEC) sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com) (Investor Relations / Investor Presentations).

### Enregistrement de la conférence téléphonique

Un enregistrement numérique de la conférence téléphonique sera disponible pendant 48 heures, une heure après la conférence, aux numéros suivants :

- En Suisse : + 41 91 612 43 30
- Au Royaume-Uni : + 44 207 108 62 33

Veillez taper le code d'identification 11951, puis le signe #.

### Enregistrement du webcast

Un enregistrement de la diffusion des résultats sur Internet sera disponible environ trois heures après la présentation sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).

## Etats financiers

## Key figures as at 30 June 2011 (unaudited)

<i>(in CHF millions unless otherwise stated)</i>	30 June 2011	31 December 2010	30 June 2010	Change vs. 30 June 2010	Change vs. 31 December 2010
Clients Assets under management (AUM)	80,861	85,961	88,765	-9%	-6%
AUM excluding shares of EFG International	79,998	84,783	87,546	-9%	-6%
Assets under administration	8,367	6,834	9,388	-11%	22%
Number of Client Relationship Officers	660	675	665	-1%	-2%
Number of Employees	2,549	2,462	2,409	6%	4%

## Consolidated Income Statement as at 30 June 2011 (unaudited)

<i>(in CHF millions)</i>	Half-year ended 30 June 2011	Half-year ended 31 December 2010	Half-year ended 30 June 2010	Change vs. 1H10	Change vs. 2H10
<b>Net interest income</b>	122.6	123.5	127.0	-3%	-1%
<b>Net banking fee and commission income</b>	242.9	247.0	249.3	-3%	-2%
<b>Net other income / (loss)</b>	30.5	47.3	(468.6)	NM	-36%
<b>Operating income / (loss)</b>	<b>396.0</b>	417.8	(92.3)	-529%	-5%
Operating expenses	(335.4)	(368.6)	(348.9)	-4%	-9%
Reversal of impairment on loans and advances to customers			4.3	NM	NM
Impairment of intangible assets			(378.8)	NM	NM
Impairment on financial assets held-to-maturity		(4.4)		NM	NM
Loss on disposal of subsidiary			(23.5)	NM	NM
<b>Profit / (loss) before tax</b>	<b>60.6</b>	44.8	(839.2)	-107%	35%
Income tax	(2.9)	34.4	(8.7)	-67%	-108%
<b>Net profit / (loss) for the period</b>	<b>57.7</b>	79.2	(847.9)	-107%	-27%
Net profit / (loss) attributable to non-controlling interests	1.8	1.8	(48.7)	NM	0%
<b>Net profit / (loss) attributable to equity holders of the Group</b>	<b>55.9</b>	77.4	(799.2)	-107%	-28%

## Etats financiers (suite)

## Consolidated Balance Sheet as at 30 June 2011 (unaudited)

<i>(in CHF millions)</i>	30 June 2011	31 December 2010	Variation
<b>ASSETS</b>			
Cash and balances with central banks	446.8	711.8	-37%
Treasury bills and other eligible bills	2,023.1	2,037.8	-1%
Due from other banks	2,354.6	2,227.1	6%
Loans and advances to customers	8,845.9	8,957.8	-1%
Derivative financial instruments	291.3	353.8	-18%
Financial assets designated at fair value :			
- Trading Assets	689.6	624.7	10%
- Designated at inception	319.8	370.8	-14%
Investment securities :			
- Available-for-sale	3,947.1	3,690.3	7%
- Held-to-maturity	1,000.5	1,024.5	-2%
Intangible assets	547.4	578.8	-5%
Property, plant and equipment	44.1	47.5	-7%
Deferred income tax assets	51.0	54.2	-6%
Other assets	394.5	214.1	84%
<b>Total assets</b>	<b>20,955.7</b>	<b>20,893.2</b>	<b>0%</b>
<b>LIABILITIES</b>			
Due to other banks	764.4	337.8	126%
Due to customers	13,965.0	14,904.4	-6%
Derivative financial instruments	548.8	633.8	-13%
Financial liabilities designated at fair value	459.5	486.7	-6%
Other financial liabilities	3,462.0	2,863.0	21%
Current income tax liabilities	6.6	10.8	-39%
Deferred income tax liabilities	56.6	58.1	-3%
Other liabilities	422.4	299.9	41%
<b>Total liabilities</b>	<b>19,685.3</b>	<b>19,594.5</b>	<b>0%</b>
<b>EQUITY</b>			
Share capital	73.1	73.1	0%
Share premium	1,154.0	1,153.8	0%
Other reserves	(21.2)	42.6	-150%
Retained earnings	41.1	6.4	542%
Non-controlling interests	23.4	22.8	3%
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>1,270.4</b>	<b>1,298.7</b>	<b>-2%</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>20,955.7</b>	<b>20,893.2</b>	<b>0%</b>



## Etats financiers (suite)

**Key figures as at 30 June 2011 (unaudited)****Core net profits - Half-year ended 30 June 2011**

(in CHF millions)	IFRS Half-year ended 30 June 2011	Impairment adjustments	Core adjustments	Core profit Half-year ended 30 June 2011
<b>Net interest income</b>	<b>122.6</b>			<b>122.6</b>
<b>Net banking fee and commission income</b>	<b>242.9</b>			<b>242.9</b>
<b>Net other (loss) / income</b>	<b>30.5</b>			<b>30.5</b>
<b>Operating income</b>	<b>396.0</b>	-		<b>396.0</b>
Operating expenses	(335.4)			(335.4)
Amortisation of intangibles			7.4	7.4
Employee equity incentive plans			9.3	9.3
<b>Profit before tax</b>	<b>60.6</b>	-	16.7	<b>77.3</b>
Income tax expense	(2.9)			(2.9)
<b>Net profit for the period</b>	<b>57.7</b>	-	16.7	<b>74.4</b>
Net profit attributable to non-controlling interests	(1.8)			(1.8)
<b>Net profit attributable to equity holders of the Group</b>	<b>55.9</b>	-	16.7	<b>72.6</b>

**Core net profits - Half-year ended 31 December 2010**

(in CHF millions)	IFRS Half-year ended 31 December 2010	Impairment adjustments	Core adjustments	Core profit Half-year ended 31 December 2010	Change in core profits vs. 2H10
<b>Net interest income</b>	<b>123.5</b>			<b>123.5</b>	-1%
<b>Net banking fee and commission income</b>	<b>247.0</b>			<b>247.0</b>	-2%
<b>Net other (loss) / income</b>	<b>47.3</b>	(16.8)		<b>30.5</b>	0%
<b>Operating (loss) / income</b>	<b>417.8</b>	(16.8)	-	<b>401.0</b>	-1%
Operating expenses	(368.6)			(368.6)	-9%
Amortisation of intangibles			11.6	11.6	-36%
Employee equity incentive plans			15.7	15.7	-41%
Impairment on financial assets held-to-maturity	(4.4)			(4.4)	NM
<b>Profit before tax</b>	<b>44.8</b>	(16.8)	27.3	<b>55.3</b>	40%
Income tax (expense) / gain	34.4	(6.7)		27.7	-110%
<b>Net profit for the period</b>	<b>79.2</b>	(23.5)	27.3	<b>83.0</b>	-10%
Net loss / (profit) attributable to non-controlling interests	(1.8)	2.3		0.5	-460%
<b>Net profit attributable to equity holders of the Group</b>	<b>77.4</b>	(21.2)	27.3	<b>83.5</b>	-13%

**Core net profits - Half-year ended 30 June 2010**

(in CHF millions)	IFRS Half-year ended 30 June 2010	Impairment adjustments	Core adjustments	Core profit Half-year ended 30 June 2010	Change in core profits vs. 1H10
<b>Net interest income</b>	<b>127.0</b>			<b>127.0</b>	-3%
<b>Net banking fee and commission income</b>	<b>249.3</b>			<b>249.3</b>	-3%
<b>Net other (loss) / income</b>	<b>(468.6)</b>	499.4		<b>30.8</b>	-1%
<b>Operating (loss) / income</b>	<b>(92.3)</b>	499.4		<b>407.1</b>	-3%
Operating expenses	(348.9)	(0.1)		(349.0)	-4%
Amortisation of intangibles			17.2	17.2	-57%
Employee equity incentive plans			10.9	10.9	-15%
Reversal of impairment on loans and advances to customers	4.3			4.3	NM
Impairment of intangible assets	(378.8)	378.8		-	NM
Loss on disposal of subsidiary	(23.5)	23.5		-	NM
<b>(Loss) / Profit before tax</b>	<b>(839.2)</b>	901.6	28.1	<b>90.5</b>	-15%
Income tax (expense) / gain	(8.7)	8.7		-	NM
<b>Net (loss) / profit for the period</b>	<b>(847.9)</b>	910.3	28.1	<b>90.5</b>	-18%
Net loss / (profit) attributable to non-controlling interests	48.7	(50.8)		(2.1)	-14%
<b>Net (loss) / profit attributable to equity holders of the Group</b>	<b>(799.2)</b>	859.5	28.1	<b>88.4</b>	-18%